



KALKINMA YATIRIM
BANKASI

1 NİSAN – 30 HAZİRAN 2025
KONSOLİDE OLMAYAN ARA DÖNEM
FAALİYET RAPORU

TÜRKİYE KALKINMA VE YATIRIM BANKASI A.Ş. HAKKINDA ÖZET BİLGİ	I
YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN DEĞERLENDİRMESİ.....	1
GENEL MÜDÜR'ÜN DEĞERLENDİRMESİ	3
ÖZET FİNANSAL BİLGİLER VE RASYOLAR	7
BANKA YÖNETİMİ	9
Yönetim Kurulu	8
Yönetim Kurulu Başkanı ve Üyelerinin Yetki Sınırları	9
Banka Üst Yönetimi	9
Denetim Komitesi	10
Kurumsal Yönetim Komitesi	10
Ücretlendirme Komitesi	11
İç Sistemler Kapsamındaki Birimler	11
SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI.....	11
BANKANIN 2025 YILI II. DÖNEM FAALİYETLERİ	11
Finansman Faaliyetleri ve Finansal Kurumlarla İlişkiler	11
Proje Faaliyetleri, Danışmanlık ve Teknik Yardım Hizmetleri.....	13
Kredi Müracaatları ve Kredi Kullandırmaları	17
KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU	18
Pay Sahipleri İle İlişkiler Birimi.....	19
Sermaye Artırımı ve Genel Kurul Bilgileri	19
Şirket Bilgilendirme Politikası	20
Özel Durum Açıklamaları	20

TÜRKİYE KALKINMA VE YATIRIM BANKASI A.Ş. HAKKINDA ÖZET BİLGİ

Raporun Dönemi	: 1 Nisan – 30 Haziran 2025
Faaliyete Geçiş Tarihi	: 27/11/1975 tarih ve 13 sayılı Kanun Hükmünde Kararname ile Devlet Sanayi ve İşçi Yatırım Bankası (DESİYAB) A.Ş. adı altında kurulan Banka'nın unvanı 15/07/1988 tarih ve 329 sayılı Kanun Hükmünde Kararname ile "Türkiye Kalkınma Bankası A.Ş." olarak değiştirilmiş ve sanayi sektörü dışındaki sektörleri de finanse etmek imkânı sağlanmıştır. Yüksek Planlama Kurulunun 20/01/1989 tarih ve 89/T-2 sayılı Kararı ile T.C. Turizm Bankası A.Ş.'nin tüm aktif ve pasifleriyle Türkiye Kalkınma Bankası'na devredilmesi sonucu Banka'nın hizmet verdiği alanlara turizm sektörü de ilave edilmiştir. 24/10/2018 tarih ve 30575 sayılı Resmî Gazete' de yayımlanarak yürürlüğe giren 11/11/2018 tarih ve 7147 sayılı Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası'nın kuruluşuna ilişkin 7147 sayılı kanun ile Türkiye Kalkınma Bankası Anonim Şirketinin Kuruluşu Hakkındaki 14/10/1999 tarihli ve 4456 sayılı Kanun yürürlükten kaldırılmıştır. Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası Anonim Şirketi bu Kanun ile düzenlenen hususlar dışında özel hukuk hükümlerine tabi olup Banka, Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası Anonim Şirketi unvanıyla kalkınma ve yatırım bankası olarak hiçbir hukuki muameleye tabi olmaksızın faaliyetlerine devam etmektedir. Banka'nın ilgili olduğu merci T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığıdır.
Bankanın Merkezi	: İstanbul
Ödenmiş Sermayesi	: 10 milyar TL
İştirak Sayısı	: 8
Personel Sayısı	: 363
Bağımsız Denetim Kuruluşu	: Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
Telefon ve Faks	: 0 216 636 87 00 – 0 216 636 89 28
Elektronik Site Adresi	: http://www.kalkinma.com.tr/
Yönetim Merkezi Adresi	: İnkılap Mahallesi Dr. Adnan Büyükdeniz Caddesi No:10 Ümraniye/İSTANBUL

YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN DEĞERLENDİRMESİ

Değerli Paydaşlarımız,

2025 yılının ikinci çeyreğinde gelişmiş ülkelerde enflasyon, azalma eğilimini sürdürürken, merkez bankaları temkinli para politikası yaklaşımlarını korumuştur. Küresel ticaret hacmi, jeopolitik gelişmeler ve gümrük tarifelerinin ticaret akışlarını şekillendirmesiyle dalgalı bir seyir izlemiş; artan tarifelerin etkisiyle ticaret hacminde yavaşlama riski belirginleşmiştir.

2025 yılının ikinci çeyreğine ilişkin ilk veriler, Türkiye ekonomisinin ılımlı büyüme performansını koruduğuna işaret etmektedir. Enflasyonla mücadele kapsamında uygulanan politikalar kapsamında talep bileşenleri arasında dengelenme devam ederken, enflasyon görünümündeki iyileşme belirginleşmiştir.

Bankamız, yılın ilk altı ayında uluslararası finansman kuruluşlarıyla iş birliklerini sürdürmüş; hayata geçirdiği projelerle finansal performansındaki güçlü seyrini korumuştur. 2025 yılı ikinci çeyreğinde Bankamızın aktifleri geçen yılın aynı dönemine göre yüzde 28,6, faaliyet gelirleri ise yüzde 39,6 oranında artmıştır. Toplam aktifimizin yüzde 59'unu oluşturan kredi portföyümüz, Haziran sonu itibarıyla yüzde 19 artarak 109,3 milyar TL'ye yükselmiştir. Sermaye yeterlilik oranı ise %20,08 olmuştur.

Kalkınma ve yatırım bankacılığı misyonumuz doğrultusunda, ülkemizin üretim gücünü artıran, teknoloji odaklı dönüşümünü hızlandıran ve yüksek toplumsal etki yaratan projelere uzun vadeli finansman sağlamayı sürdürmekteyiz. Toplumsal refahı önceleyen bütüncül yaklaşımımızla; yeşil finansman, dijital dönüşüm, KOBİ'lerin güçlendirilmesi, enerji verimliliği, katma değerli üretim ve nitelikli istihdam yaratma alanlarında somut katkılar sunmakta, sürdürülebilir kalkınma hedeflerine değer katmaktayız. Finansal araçlarımızı kalkınma odaklı etkiyi artıracak şekilde çeşitlendirirken, tüm paydaşlarımız için uzun vadeli değer yaratmayı temel önceliğimiz olarak görmekteyiz. Sorumlu bankacılık anlayışımızla; iklim kriziyle mücadele, kapsayıcı büyüme ile yeşil ve dijital dönüşüm alanlarında Türkiye'nin stratejik hedeflerine katkı sunan projeleri desteklemeye devam etmekteyiz.

Çevresel ve toplumsal etkiyi odağımıza alarak, sürdürülebilir kalkınmayı güçlendiren ve ekonomik dönüşümü destekleyen yatırımların finansmanında aktif rol üstlenmekteyiz.

Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası, güçlü sermaye yapısı, nitelikli insan kaynağı ve yarım asırlık köklü birikimiyle; ülkemizin sürdürülebilir kalkınma hedefleri doğrultusunda, stratejik projelere değer katan çözümler üretmeye ve kalkınma vizyonuna katkı sunmaya kararlılıkla devam edecektir.

Dr. Raci KAYA
Yönetim Kurulu Başkanı

GENEL MÜDÜR'ÜN DEĞERLENDİRMESİ

Değerli Paydaşlarımız,

2025 yılının ilk yarısında ekonomideki dengelenme süreci devam etmiş, bu dönemde Türkiye ekonomisi yıllık bazda yüzde 2 oranında büyüme kaydetmiştir. Mevcut göstergeler doğrultusunda yılın ikinci yarısında ise ılımlı büyüme performansının devam etmesi beklenmektedir. İstikrarlı bir şekilde uygulanan mali programların etkisiyle; yıllık enflasyon düşüş eğilimini korumuş ve Haziran ayı itibarıyla yüzde 35 seviyesine gerilemiştir.

2025'in ikinci çeyreğinde kredilerin öncülüğünde büyümeye devam eden Türk bankacılık sektörünün aktif büyüklüğü Mayıs ayında önceki yıla göre yüzde 41,1 artarak 38,1 trilyon TL'ye ulaşmıştır. Bankacılık sektörü, güçlü sermaye yapısını korurken, dış finansman koşullarındaki iyileşme sektörün genel görünümünü desteklemeyi sürdürmüştür.

2025 yılının ikinci çeyreğinde Bankamız finansal performansını güçlendirmeye devam etmiştir. Haziran sonu itibarıyla Bankamızın aktifleri, bir önceki yılın aynı dönemine göre yüzde 28,6 artarak 185 milyar TL'ye yükselmiş ve güçlü performans seyrini korumuştur. Kredilerimiz, bir önceki yılın aynı dönemine göre yüzde 19 artış göstererek 109,3 milyar TL'ye ulaşmıştır. Aktif kalitesinin önemli bir göstergesi olan brüt takipteki kredilerin toplam kredilere oranı ise azalış seyrini sürdürerek, yüzde 0,60 düzeyinde gerçekleşmiştir. Altı aylık dönem kârımız 4.017 milyon TL olarak kaydedilmiştir.

Bu dönemde de uluslararası finans kuruluşlarıyla iş birlikleri güçlendiren Bankamız, yurt dışından kaynak temin etmeyi sürdürerek ülkemizdeki bölgesel kalkınma önceliklerine destek olmaya devam etmiştir. Bankamız 23 Mayıs 2025 tarihinde Dünya Bankası ile 6 Şubat 2023 Kahramanmaraş merkezli depremlerden etkilenen 11 il ve komşu 7 ilde kayıtlı istihdamın artırılmasına yönelik 500 milyon ABD Doları tutarında kredi anlaşması imzalamıştır. Bu kaynak ile bölgedeki işletmelerin yatırım ve işletme sermayesi ihtiyaçlarının karşılanması, istihdamın korunması ve yeni istihdam yaratılması hedeflenmektedir.

Böylece, KOBİ'ler ve büyük ölçekli firmalara uzun vadeli finansman sağlanarak sürdürülebilir ekonomik toparlanmaya katkı sunulması amaçlanmaktadır.

Yatırım bankacılığı faaliyetlerimiz kapsamında kamu ve özel sektör alanında birleşme ve satın alma ile finansal danışmanlık hizmetleri sunulmaya devam edilmiştir. Özelleştirme İdaresi'ne ait EÜAŞ enerji santralleri ve liman projeleri başta olmak üzere, 15 özel sektör projesinde münhasır finansal danışmanlık üstlenilmiştir. Bu çerçevede Kalamış Yat Limanı'nın işletme hakkı devri başarıyla tamamlanmıştır. Ayrıca teknoloji, start-up, gıda ve e-ticaret gibi stratejik sektörlerde faaliyet gösteren firmaların stratejik ortaklık süreçlerine katkı sunulmuştur. Bu kapsamda Bankamız, Oleago Bio Deri ve Sürdürülebilirlik Ürünleri Sanayi Ticaret A.Ş.'nin kitle fonlama sürecinde münhasır finansal danışmanı olarak görev almıştır. Bankamız, yerli e-ticaret çözümleri sağlayıcısı Ticimax'in Avrupa'da faaliyet gösteren team.blue ile stratejik ortaklık tesis etmesine yönelik görüşmelerde satıcı taraf danışman olarak yer almıştır.

Sermaye piyasalarında aktif rol üstlenen Bankamız, Kalyon Güneş Teknolojileri'nin 3,26 milyar TL büyüklüğündeki halka arzında lider kurum olarak yer almıştır. Tarım teknolojileri alanında faaliyet gösteren Tarfin Tarım A.Ş. adına, Kalkınma Yatırım Varlık Kiralama A.Ş. aracılığıyla toplam 400 milyon TL tutarında sukuk ihracı başarıyla gerçekleştirilmiştir. Bankamız, yılın ikinci çeyreğinde de firmalara sürdürülebilirlik odaklı yasal raporlama yükümlülükleri ve çevresel, sosyal, yönetim (ÇSY) alanlarında sürdürülebilirlik stratejileri oluşturulması konularında danışmanlık hizmeti sunmaya devam etmiştir.

Girişimcilik ekosisteminin gelişiminde önemli bir rol üstlenen Türkiye Kalkınma Fonu aracılığıyla yılın ilk yarısında önemli yatırımlar gerçekleştirilmiştir. T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın katkılarıyla kurulan TKYB Üst Fonu, Mediterra Capital ve Revo Capital'in III. fonlarına yatırım yaparken, Invest101 Fonu aracılığıyla birçok yenilikçi şirketlere doğrudan yatırımlar gerçekleştirilmiştir.

Türkiye Kalkınma Fonu çatısı altındaki Teknoloji ve İnovasyon Fonu ile Yenilikçi ve İleri Teknolojiler Katılım GSYF aracılığıyla, yüksek teknoloji odaklı girişimlere yatırımlarımızı sürdürmekteyiz. Bu kapsamda; siber güvenlik, yapay zekâ, otonom mobil robot teknolojileri ve bulut bilişim altyapısı gibi stratejik alanlarda faaliyet gösteren yenilikçi şirketlere sermaye desteği sağlanmıştır. Böylece, Türkiye Kalkınma Fonu'nun girişimcilik ekosistemine aktardığı toplam kaynak miktarı, 37 doğrudan yatırım için 26,2 milyon ABD Doları, 7 fon yatırımı için 23,4 milyon ABD Doları ve 355 TÜBİTAK BiGG girişimi için yaklaşık 9,7 milyon ABD Doları olmak üzere 59 milyon ABD Doları seviyesini aşmıştır. Türkiye Kalkınma Fonu yılın ikinci yarısında sürdüreceği hem doğrudan yatırımlar hem fon yatırımları ile girişimcilik ekosistemindeki rolünü pekiştirecektir.

Dünya Bankası yönetiminde ve Avrupa Birliği FRIT-II Fonu destekli Kayıtlı İstihdam Yaratma Projesi (KAYİST) kapsamında, bugüne kadar 591 firma ile toplam 66,4 milyon Avro tutarında alt hibe sözleşmesi imzalanmış; 565 firma ile uygulama süreçleri devam etmektedir. 2025 yılı ikinci çeyreğinde yaklaşık 1,1 milyon Avro tutarında yeni ödeme yapılmış ve toplam alt hibe ödemesi 16,3 milyon Avro'ya ulaşmıştır. Ayrıca, Dünya Bankası kaynaklı Acil Durum Şirket Desteği Kredisi kapsamında 2025 yılının ikinci çeyreğinde 19,4 milyon ABD Doları kredi kullanılmış olup, kaynak bazında kullandırım tutarı toplam 250 milyon ABD Doları seviyesine gelmiştir.

Bankamız, 2025 yılının ilk çeyreği itibarıyla sürdürülebilir kalkınma misyonu doğrultusunda güçlü performansını bir adım daha öteye taşımıştır. Sürdürülebilirlik temalı kredi portföyü, toplam portföyümüzün yüzde 96'sını oluştururken; temin edilen kaynakların yüzde 61'i yenilenebilir enerji ve enerji verimliliği odaklı projelere yönlendirilmiştir. Türkiye'deki yenilenebilir enerji projelerinin yaklaşık yüzde 7'si Bankamız tarafından finanse edilmiş; bu sayede 4,2 milyon ton CO₂ emisyonunun azaltılmasına katkı sağlanmıştır. Sürdürülebilir Bono ihracı kapsamında ise Etki Raporumuzun üçüncüsü yayımlanmıştır. Gerçekleştirdiğimiz tüm bu çalışmalar, sürdürülebilir kalkınma odağındaki stratejik yaklaşımımızın ve kararlılıkla uyguladığımız eylem planlarının bir göstergesidir.

Tüm bu gelişmelerin ve çabaların bir sonucu olarak Bankamız, 2025 Sustainable Finance Awards'ta Orta ve Doğu Avrupa'da Sürdürülebilir Finans alanında "En İyi Kalkınma Bankası" ödülünü kazanarak uluslararası alanda önemli bir başarı elde etmiştir. Bankamız, çalışanlarımızın değerlendirmeleri doğrultusunda üst üste üçüncü kez Great Place to Work (GPTW) Sertifikası'na layık görülerek kurum içi kültür ve çalışan memnuniyeti açısından da güçlü bir performans sergilemiştir.

Bankamız, ülkemizin sürdürülebilir kalkınma hedeflerine katkı sunma sorumluluğunu kararlılıkla taşımaktadır. Yeşil dönüşümden altyapıya, bölgesel kalkınmadan üretim kapasitesinin artırılmasına kadar pek çok alanda etki oluşturarak ekonomik dönüşüm sürecine aktif destek vermektedir. Önümüzdeki dönemde de Bankamız 50 yıllık köklü deneyimi ve sürdürülebilir kalkınma vizyonu doğrultusunda ekonomik, çevresel ve toplumsal etki yaratan projelere destek vermeye ve ülkemizin uzun vadeli kalkınma hedeflerine katkıda bulunmaya devam edecektir.

İbrahim H. ÖZTOP
Genel Müdür
ve
Yönetim Kurulu Üyesi



ÖZET FİNANSAL BİLGİLER VE RASYOLAR

BİLANÇO (Bin TL)	Haziran 2025	Aralık 2024
Toplam Aktifler	185.064.372	153.596.085
Finansal Varlıklar	65.423.917	48.959.810
Krediler	109.347.216	94.812.835
İtfa Edilmiş Maliyeti İle Ölçülen Diğer F.V.	10.445.713	10.402.375
Beklenen Zarar Karşılıkları (-)	1.590.422	1.729.148
Alınan Krediler-Fonlar	135.965.859	116.687.484
İhraç Edilen Menkul Kıymet-Para Piy.Borç.	8.915.599	7.171.581
Sermaye Benzeri Borçlanma Araçları	9.085.439	7.577.111
Özkaynaklar (Kâr Dahil)	28.523.441	19.996.996

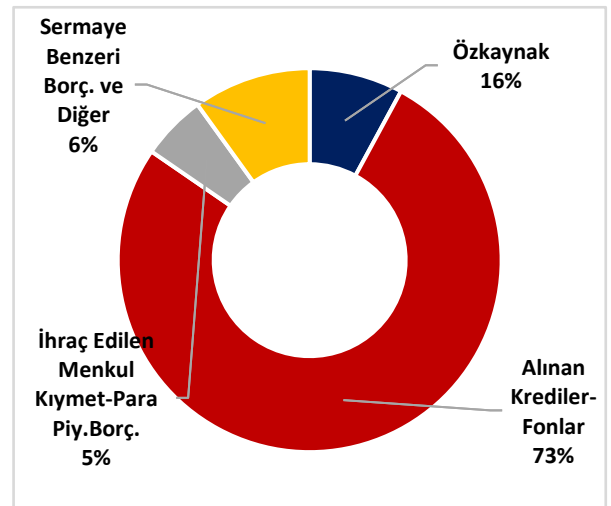
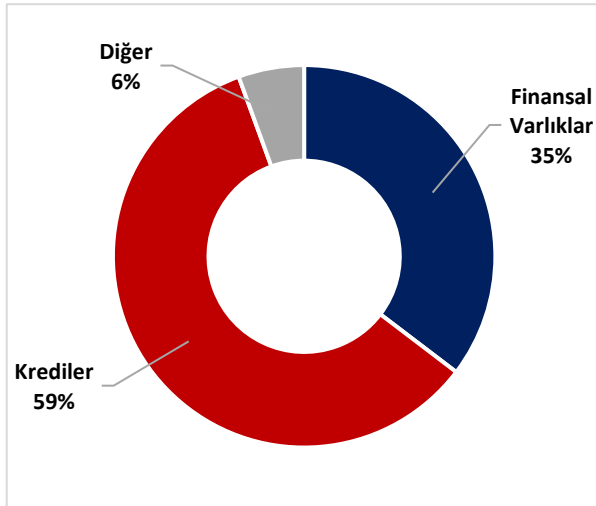
KÂR/ZARAR (Bin TL)	Haziran 2025	Haziran 2024
Faiz Gelirleri (Net)	6.808.869	5.551.275
Faiz Dışı Gelirler - Giderler (Net)	(1.038.431)	(1.691.859)
Vergi Karşılığı (-)	1.753.163	1.125.243
Net Kâr/Zarar	4.017.275	2.734.173

RASYOLAR (%)	Haziran 2025	Aralık 2024
Toplam Krediler / Toplam Aktifler	59,1%	61,7%
Takipteki Krediler / Toplam Krediler	0,6%	0,8%
Özkaynaklar / Toplam Aktifler	15,4%	13,0%
Kullanılan Krediler / Toplam Pasifler	68,3%	70,5%
Sermaye Yeterliliği Rasyosu	20,1%	18,0%



AKTİF YAPISI (HAZİRAN 2025)	(Bin TL)	(%)
FİNANSAL VARLIKLAR	65.423.917	35%
İTFA EDİLMİŞ MALİYET İLE ÖLÇ. FİN. VAR.	118.202.509	64%
Krediler	109.347.216	92%
İtfa Edilmiş Mal.Öl. Diğ.F.V.-Kiralama İşl.Alac.	10.445.715	9%
Beklenen Zarar Karşılıkları (-)	1.437.946	-1%
DİĞER AKTİFLER	1.484.697	1%
TOPLAM	185.064.372	100%

PASİF YAPISI (HAZİRAN 2025)	(Bin TL)	(%)
ALINAN KREDİLER-FONLAR	135.965.859	73%
İHRAÇ EDİLEN MENKUL KIYMET-PPB	8.915.599	5%
SERMAYE BENZERİ BORÇ.ARAÇLARI	9.085.439	5%
DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	2.574.034	1%
ÖZKAYNAKLAR	28.523.441	16%
TOPLAM	185.064.372	100%





BANKA YÖNETİMİ

Yönetim Kurulu(*)

Dr. Raci KAYA

Yönetim Kurulu Başkanı

Halil İbrahim AZAL(*)

Yönetim Kurulu Başkan Vekili

İbrahim Halil ÖZTOP

Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür

Erdal ERDEM

Yönetim Kurulu Üyesi (İcracı olmayan bağımsız üye)

Zeynep BOĞA

Yönetim Kurulu Üyesi (İcracı olmayan bağımsız üye)

Kerem DÖNMEZ

Yönetim Kurulu Üyesi (İcracı olmayan bağımsız üye)

Zekeriya ÇOŞTU

Yönetim Kurulu Üyesi (İcracı olmayan üye)

(*)Banka'nın 2024 yılı Olağan Genel Kurul toplantısı 22 Nisan 2025 tarihinde gerçekleştirilmiştir. Ömer KARADEMİR'in Yönetim Kurulu üyeliği sona ermiş olup, Halil İbrahim AZAL Yönetim Kurulu Üyesi olarak seçilmiştir.

Yönetim Kurulu Başkanı ve Üyelerinin Yetki Sınırları

Banka Yönetim Kurulu üyelerinin görev ve sorumlulukları, 7147 sayılı Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş. Hakkında Kanun ve Banka Ana Sözleşmesi ile belirlenmiştir.

Bankamız Yönetim Kurulunun temel görevi, Genel Kurul kararları ve ilgili mevzuat ile kalkınma planı ve yıllık programlar çerçevesinde, Kanun ile belirlenen amaçların gerçekleşmesini sağlamaktır. Nisan-Haziran 2025 döneminde Yönetim Kurulu 5 adet toplantı yapmış ve 66 adet karar almıştır.

Banka Üst Yönetimi(*)

İbrahim Halil ÖZTOP

Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür

(Bilgi Güvenliği, Hukuk Müşavirliği, Özel Kalem
Müdürlüğü ve Diğer Tüm Birimler)

Satı BALCI

Genel Müdür Yardımcısı

(İştirakler ve Kurumsal İlişkiler, Kredi Portföy Yönetimi
ve İzleme, Kredi Operasyon, Hazine ve Sermaye
Piyasası İşlemleri Operasyon, Türkiye Kalkınma
Fonu, Kredi Tahsis(*))

Seçil KIZILKAYA YILDIZ

Genel Müdür Yardımcısı

(Finansal Analiz ve Değerleme, Mühendislik,
Ekonomik Araştırmalar, Sektörel Araştırmalar,
Birleşme ve Satın Alma Danışmanlığı, Sermaye
Piyasaları Danışmanlığı, Finansal Danışmanlık,
Sürdürülebilirlik ve Çevresel Sosyal Etki Yönetimi)



Emine Özlem CİNEMRE

Genel Müdür Yardımcısı

(Hazine, Kalkınma Finansmanı ve Finansal Kurumlar,
Kalkınma İşbirliği ve Toptan Bankacılık)

Ali YUNUSLAR

Genel Müdür Yardımcısı

(BT Uygulama Geliştirme, BT Sistem ve Altyapı,
Kurumsal Mimari ve Proje Yönetimi)

Yeşim ŞİMŞEK()**

Genel Müdür Yardımcısı

(Kurumsal Bankacılık ve Proje Finansmanı, Kurumsal
Bankacılık Satış)

Muzaffer Gökhan SONGÜL(*)

Genel Müdür Yardımcısı

(Kredi Tahsis)

Nuri Yasin KÜLAHÇI

Genel Müdür Yardımcısı

(İnsan Kaynakları, Destek Hizmetleri, Mali İşler,
Kurumsal İletişim, Strateji ve Organizasyon, Bütçe ve
Maliyet Yönetimi)

(*) Genel Müdür Yardımcısı Muzaffer Gökhan SONGÜL 16 Mayıs 2025 tarihi itibarıyla Banka'dan ayrılmıştır. Kredi Tahsis Biriminden sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevini Satı Balcı'nın vekaleten yürütmesine karar verilmiştir.

(**) Genel Müdür Yardımcısı Yeşim ŞİMŞEK 1 Temmuz 2025 tarihi itibarıyla Banka'dan ayrılmıştır.

Denetim Komitesi(*)

Erdal ERDEM

Denetim Komitesi Başkanı

Zeynep BOĞA

Denetim Komitesi Başkan Vekili

Kerem DÖNMEZ

Denetim Komitesi Üyesi

Halil İbrahim AZAL(*)

Denetim Komitesi Üyesi

(*) Banka'nın 2024 yılı Olağan Genel Kurul toplantısı 22 Nisan 2025 tarihinde gerçekleştirilmiştir. Denetim Komitesi Üyesi Ömer KARADEMİR 22 Nisan 2025 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurulda ayrılmıştır. 2 Mayıs 2025 tarihli Yönetim Kurulu Kararı ile Halil İbrahim AZAL Denetim Komitesi Üyesi olarak seçilmiştir.

Nisan-Haziran 2025 döneminde Denetim Komitesi 5 adet toplantı yapmış ve 11 adet karar almıştır.

Kurumsal Yönetim Komitesi

Kerem DÖNMEZ

Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı

Zekeriya ÇOŞTU

Kurumsal Yönetim Komitesi Başkan Vekili

Metin YILMAZ

Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi

Ücretlendirme Komitesi

Zeynep BOĞA Ücretlendirme Komitesi Başkanı

Erdal ERDEM Ücretlendirme Komitesi Üyesi

Nisan-Haziran 2025 döneminde Ücretlendirme Komitesi toplanmamıştır.

İç Sistemler Kapsamındaki Birimler

Dr. Kaan Ramazan ÇAKALI Teftiş Kurulu Başkanı

Dr. Semra PEKKAYA Risk Yönetimi Daire Başkanı

Burhan Serhan PEKER İç Kontrol ve Uyum Daire Başkanı

Yukarıda ve önceki sayfada belirtilen kişilerin Banka'da hisselerin halka açık olmayan kısmında sahip oldukları pay bulunmamaktadır.

SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI

ORTAKLAR	MEVCUT SERMAYE PAYI (TL)	(%)
T.C. HAZİNE VE MALİYE BAKANLIĞI	9.908.153.053,05	99,08
DİĞER(*)	91.846.946,95	0,92
TOPLAM	10.000.000.000,00	100,00

(*)Tüm gerçek ve tüzel kişileri kapsamakta ve bu ortakların çoğunluğuna ait hisse senetleri Borsa İstanbul'da işlem görmekte olduğundan ortak sayısı bilinmemektedir.

BANKA'NIN 2025 YILI II. DÖNEM FAALİYETLERİ

Finansman Faaliyetleri ve Finansal Kurumlarla İlişkiler

Kayıtlı istihdamın artırılması amacıyla Dünya Bankası (WB) ile imzalanan 316 milyon Avro tutarındaki kredinin kullandırımı tamamlanmıştır. Avrupa Birliği'nden sağlanan 75,9 milyon Avro tutarındaki hibe anlaşmasının kullandırımı devam etmektedir.

Jeotermal enerji projelerinin finansmanı amacıyla Dünya Bankası (WB) ile imzalanan 150 milyon ABD Doları tutarında kredi anlaşması kullandırımına devam edilmiştir.

Enerji ve enerji verimliliği yatırımlarının finansmanı amacıyla Japon Uluslararası Kalkınma Bankası'ndan (JBIC) sağlanan 200 milyon ABD Doları tutarında GREEN IV kredi anlaşması kapsamında kredi kullandırımına devam edilmiştir.

Yenilenebilir enerji, enerji verimliliği projelerinin finansmanı amacıyla Alman Kalkınma Bankası (KfW) ile imzalanan 100 milyon Avro tutarında kredi anlaşması ve 10 milyon Avro Hibe anlaşması kapsamında kredi kullandırımına devam edilmiştir.

Deprem bölgesindeki KOBİ'lerin finansmanı amacıyla Karadeniz Ticaret ve Kalkınma Bankası (KTKB) ile imzalanan kredi anlaşması kapsamında kredi kullandırımı tamamlanmıştır.

Deprem etkilerinin giderilmesi ve gıda güvenliği yatırımlarının finansmanında kullanılmak üzere İslam Kalkınma Bankası (İKB) ile imzalanan 100 milyon ABD Doları tutarında finansman imkanı kapsamında kredi kullandırımına devam edilmiştir.

Fransız Kalkınma Ajansı (AFD) ile gerçekleştirilen 100 milyon Avro tutarında Sürdürülebilir Eurobond ihracı kapsamında kredi kullandırımına devam edilmiştir.

Gıda güvenliği yatırımlarının finansmanında kullanılmak OPEC Uluslararası Kalkınma Fonu'ndan (OFID) sağlanan 50 milyon ABD Doları tutarında kredi anlaşması kapsamında kredi kullandırımına devam edilmiştir.

Karbon salınımlarının azaltılması ve hava kalitesinin iyileştirilmesine yönelik projelerin finansmanında kullanılmak üzere Dünya Bankası (WB) ile imzalanan 200 milyon Avro ve 200 milyon ABD Doları tutarında kredi anlaşması kapsamında kredi kullandırımına devam edilmiştir.

Dağıtık güneş enerjisi projelerinin (Distributed Solar PV) finansmanı amacıyla Dünya Bankası'ndan (WB) sağlanan 300 milyon Avro tutarında IBRD (International Bank for Reconstruction and Development) kredi anlaşması ve 15 milyon ABD Doları CTF (Clean Technology Fund) kredi anlaşması ile 1,5 milyon ABD Doları ESMAP (Energy Sector Management Assistance Program) Hibe anlaşması kapsamında kredi kullandırımına devam edilmiştir.

Uluslararası ticaretin finansmanı için Uluslararası İslami Ticaret Finansmanı Şirketi'nden (ITFC) sağlanan 100 milyon ABD Doları tutarında murabaha finansmanı anlaşması kapsamında kredi kullandırımına devam edilmiştir.

Kahramanmaraş merkezli 6 Şubat 2023 depreminden etkilenen illerde istihdamın korunması ve ilave istihdam oluşturulması amacıyla Dünya Bankası (WB) ile 500 milyon USD eşdeğerinde kredi anlaşması 23 Mayıs 2025 tarihinde imzalanmıştır.

Proje Faaliyetleri, Danışmanlık ve Teknik Yardım Hizmetleri

Dünya Bankası aracılığıyla Temiz Teknoloji Fonundan (CTF) hibe sağlanarak finanse edilen, ülkemizin jeotermal kaynaklarının geliştirilmesine yönelik oluşturulmuş Risk Paylaşım Mekanizması (RPM) projesi Bankamızca yürütülmektedir. Proje çerçevesinde jeotermal yatırımcıların kaynak arama amaçlı delegecekleri kuyuların başarısız olması durumunda maliyetlerinin kısmen karşılanması hedeflenmektedir.

RPM projesi ikinci ve üçüncü tur uygulama çalışmaları devam etmektedir. İkinci tur sözleşme imzalanan 2 (iki) projede sondaj çalışmaları tamamlanmıştır. Sondaj ve kuyu test operasyonları tamamlanan projelerden ilki, Eskişehir ili Sarıcakaya ilçesinde yer almakta olup, sera ısıtması amacıyla oluşturulmuş doğrudan kullanım projesidir. Proje kapsamındaki ilk kuyunun sondajı başarısız olarak tamamlanmış olup, Yararlanıcıya 620 bin USD hibe ödemesi gerçekleştirilmiştir. RPM kapsamında sondaj çalışmaları tamamlanan diğer kuyu, Aksaray ili Güzelyurt ilçesinde yer alan jeotermal ruhsat alanında, elektrik üretimi amacıyla planlanan jeotermal arama kuyusudur. Sondaj sonrası gerçekleştirilen kuyu testlerinin değerlendirilmesi sonucu söz konusu kuyu, sözleşme dönemi belirlenen başarı kriteri ile karşılaştırıldığında, başarısız olarak tamamlanmıştır. Kuyuya ait tüm harcama belgeleri değerlendirilmiş ve hibe ödeme tutarı belirlenmiştir. Dünya Bankası'nın onayı sonrasında ödemenin gerçekleştirilmesi planlanmaktadır. Ayrıca, ikinci tur uygulama kapsamında Koçpınar Jeotermal firması ile 2025 yılı Şubat ayı içinde Faydalanıcı Sözleşmesi imzalanmış olup, Aksaray ili Merkez ilçesinde yer alan jeotermal arama ruhsat alanında ilk kuyunun sondaj çalışmalarına Mart ayında başlanmıştır. 30 Haziran 2025 tarihi itibarı ile arama kuyusu sondajı 2800m derinlikte devam etmektedir. Diğer projeler için sözleşme hazırlık çalışmaları devam etmektedir.

RPM projesi dördüncü tur kapsamında tam başvuruda bulunan 14 adet jeotermal arama projesinin değerlendirilmesi, 2025 yılı Ocak ayı içinde tamamlanmış olup, 10 adet proje 70 ve üzerinde puanlanarak, RPM dördüncü tur uygulama programı kapsamına alınmıştır. RPM dördüncü tur uygulamaya dahil olan 10 proje için ön müzakere toplantıları, 2025 yılı Mart ayı içinde tamamlanmıştır. Nisan- Haziran 2025 döneminde kısa listeye kalan 10 projeden 3 tanesi için çevresel dokümantasyon hazırlık çalışmaları çoğunlukla tamamlanmış, bir tanesi için Dünya Bankası ön onayı alınmıştır.

Ön onay alınan ve Kütahya-Simav/Demirci bölgesinde yer alan projeye ait paydaş katılım toplantısı da gerçekleştirilmiştir. Diğer projeler için sözleşme hazırlık çalışmaları devam etmektedir.

Dünya Bankası Jeotermal Geliştirme Projesi Ek Finansmanı kapsamında, ESMAP (Energy Sector Management Assistance Program) finansörlüğünde geliştirilen hibe programı, Bankamız Mühendislik Birimi tarafından yürütülmektedir.

Söz konusu program, ülkemizdeki jeotermal kaynakların doğrudan kullanımını amaçlayan projeler için hazırlanacak fizibilite çalışmalarını desteklemektedir. Toplam proje bütçesi 350 bin ABD Dolar olup, hibe kullanım oranı, fizibilite maliyetinin %50'si ve en fazla proje başına 50 bin ABD Doları olacaktır. Aynı zamanda, söz konusu proje kapsamında, kadın istihdamını destekler hedefler belirlenmiş olup, firmaların ortaklık yapısında ve yönetici kadrosunda kadınların istihdam edilmesi, firmaların programdan yararlanması konusunda öncelikli tercih edilecek kriterler arasında yer almaktadır.

ESMAP Hibe projesi kapsamında 2025 yılı Nisan- Haziran döneminde, ilgili firmalarla görüşmelere devam edilmiş, proje tanıtımı gerçekleştirilmiştir. Programa iki adet başvuru alınmıştır. Başvuruların ilki, Muş ili, Merkez ilçesinde yer alan jeotermal ruhsat alanında geliştirilecek doğrudan kullanım projesi için hazırlanacak fizibilite çalışmalarını kapsamaktadır. Programa başvuruda bulunan bir diğer proje ise, Bitlis ili Tatvan ilçesinde yer alan ve dört adet jeotermal ruhsat alanı içinde planlanan jeotermal kaynaklı sera yatırıma ait bir fizibilite çalışmasını kapsamaktadır. İlave olarak söz konusu dönem içinde, Dünya Bankası görüşleri ile geliştirilen ESMAP Hibe Sözleşmesi ve hibe programı Kullanıcı Kılavuzu hazırlık çalışmaları devam etmektedir.

Bankamızın Dünya Bankası ile birlikte yürüttüğü Kayıtlı İstihdam Yaratma Projesi (Kayist), Türk vatandaşları ve mültecilerin yararına, Geçici Koruma Altındaki Suriyelilerin yüksek oranda olduğu 24 ilde faaliyet gösteren firmaların kayıtlı istihdam yaratma koşullarını iyileştirmeyi amaçlamaktadır. Proje illeri İstanbul, Gaziantep, Hatay, Şanlıurfa, Adana, Mersin, Bursa, İzmir, Kilis, Konya, Ankara, Kahramanmaraş, Mardin, Kayseri, Kocaeli, Osmaniye, Diyarbakır, Malatya, Adıyaman, Batman, Sakarya, Manisa, Tekirdağ ve Denizli'dir.

Projenin ilk bileşeni olan kredi 316 milyon Avro, ikinci bileşeni olan Avrupa Birliği FRIT-II Fonu Kaynaklı Hibe ise 75,9 milyon Avro tutarındadır.

Avrupa Birliği FRIT-II Fonu Kaynaklı Kayıtlı İstihdam Yaratma Projesi (Kayist) Hibe Programı proje teklif çağrısı 17 Aralık 2022’de 70 milyon Avro bütçe ile ilan edilmiş, proje teklif çağrısı son başvuru tarihi olan 14 Mart 2022’ye kadar proje başvuruları alınmış ve çağrı süreci tamamlanmıştır.

Hibe programı başvuru değerlendirme aşamasında ise “İdari ve Uygunluk Kontrolü” süreci, “Teknik ve Finansal Değerlendirme” süreci ve “Çevresel ve Sosyal Değerlendirme” süreci Aralık 2023 itibarıyla tamamlanmış ve hibe değerlendirme sonuç bildirimleri başvuru sahiplerine iletilmiştir. Hibe almaya hak kazanan başvuru sahipleriyle kontrat imzalama süreci 19 Nisan 2024 itibarıyla tamamlanmış olup 66,4 milyon Avro tutarında 591 alt hibe sözleşmesi imzalanmış ve alt hibe projeleri için uygulama dönemine geçilmiştir. Hibe yararlanıcılarına ön ödemeler Haziran-Eylül 2024 döneminde yapılmıştır. Hibe yararlanıcılarına hak ediş ödemelerine ilişkin izleme ve değerlendirme faaliyetleri Kasım 2024-Haziran 2025 döneminde gerçekleştirilmiştir. 30 Haziran 2025 itibarıyla yaklaşık 16,3 milyon Avro hibe ödemesi yapılmış olup, hak ediş ödemeleri devam etmektedir.

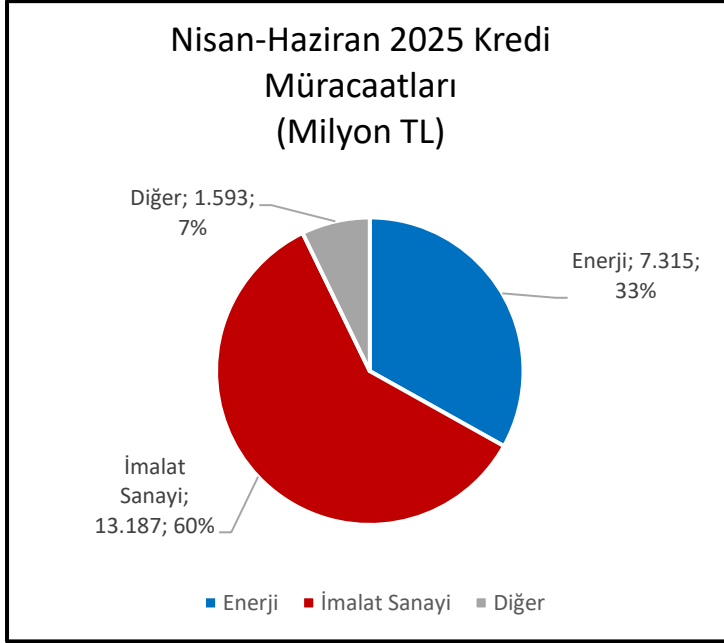
Kredi ve Hibe bileşenlerinin etki ve başarısının artırılması amacıyla her iki bileşen altında eğitim ve kapasite geliştirme faaliyetleri için teknik ve kurumsal destek bütçesi yer almaktadır. Projenin KOBİ ve Büyük İşletmelere yönelik kredi bileşenine ilişkin faaliyetler 31 Aralık 2024 itibarıyla tamamlanmıştır.

KAYİST Hibe Programı kapsamında proje uygulama süreci devam eden 565 hibe yararlanıcısı firmanın tamamı için uygulama süreci 30 Haziran 2025 tarihine uzatılmıştır. Kayıtlı İstihdam Yaratma Projesinin mevcut kapanış tarihinin 30 Kasım 2025’ten daha ileri bir tarihe uzatılması halinde yararlanıcı firmalar ile yapılan alt hibe sözleşmelerinin süre uzatımına ilişkin çalışmalar planlanmaktadır.

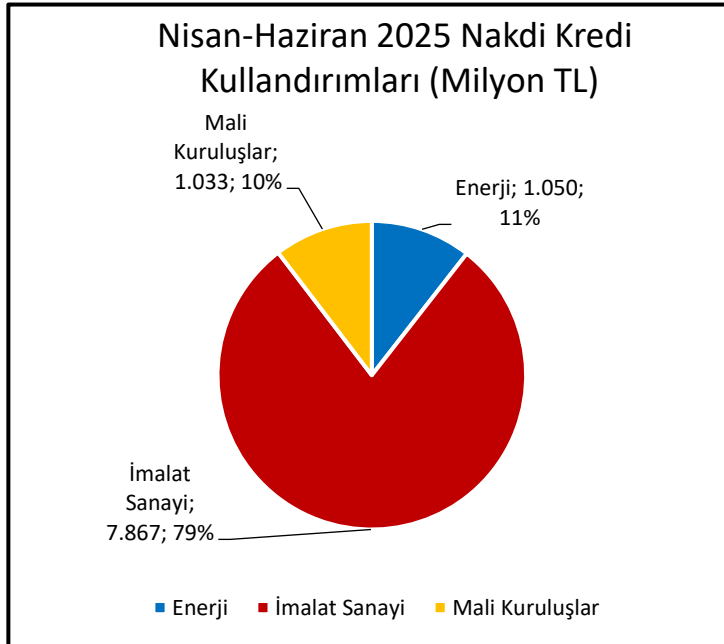
Bankamız ile Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı, İSEDAK ve Uluslararası Kalkınma İşbirliği Genel Müdürlüğü (İSEDAK Koordinasyon Ofisi) arasında İSEDAK Proje Finansmanı Programlarının yürütülmesine ilişkin 2014 yılından beri devam eden işbirliği kapsamındaki İşbirliği Protokolü, 3 Şubat 2025 tarihinde imzalanmıştır. Proje sahiplerine 8 Nisan ve 15 Nisan 2025 tarihlerinde proje uygulama eğitimleri verilmiştir.

İSEDAK İşbirliği Protokolü kapsamında 2025 yılında destek almaya hak kazanan toplam 29 projeye bildirim yapılmış olup kontratların imza süreci devam etmektedir. Ayrıca, 2 proje için sözleşme ve uygulama süreci doğrudan İSEDAK Koordinasyon Ofisi tarafından yürütülmektedir.

Kredi Müracaatları ve Kredi Kullandırmaları

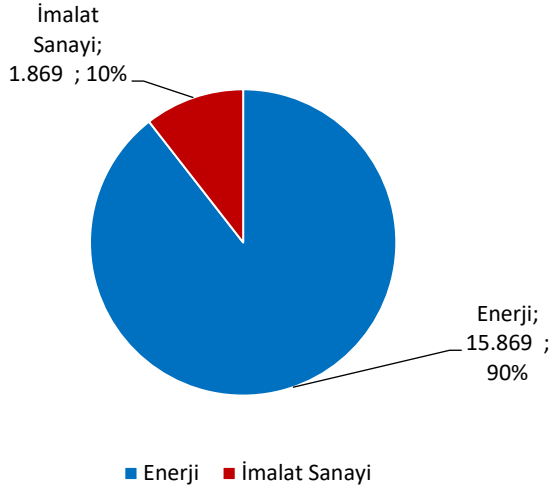


✓ Nisan-Haziran 2025 döneminde Kurumsal Bankacılık ve Proje Finansmanı Birimimize 62 firmadan 180 milyon Avro ve 343 milyon ABD Doları tutarında kredi müracaatı kabul edilmiş olup toplam değeri 22.095 milyon TL'dir. Bu müracaatların %60'ı (13.187 milyon TL) imalat sanayi, %33'ü (7.315 milyon TL) enerji ve 7'si (1.593 milyon TL) diğer sektörlere aittir.



✓ Nisan-Haziran 2025 döneminde 23 adet firmaya 1.710 milyon TL, 111 milyon Avro ve 76 milyon ABD Doları tutarında nakdi kredi kullandırılmış olup, raporlama tarihi itibarıyla toplam değeri 9.950 milyon TL'dir. Kullandırılan nakdi kredilerin %79'u (7.867 milyon TL) imalat sanayi, %11'i (1.050 milyon TL) enerji ve %10'u (1.033 milyon TL) mali kuruluşlara aittir.

Nisan-Haziran 2025 Gayrinakdi Kredi Kullandırılmaları (Bin TL)



✓ Nisan-Haziran 2025 döneminde dönemde 3 adet firmaya 17.738 bin TL tutarında gayrinakdi kredi kullandırılmıştır. Kullandırılan gayrinakdi kredilerin %90'ı (15.869 bin TL) enerji ve %10'u (1.869 bin TL) imalat sektörüne aittir.

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU

Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş. kuruluşunu düzenleyen 7147 sayılı Kanun, Bankacılık Kanunu ve tabi olduğu diğer yasal düzenlemelere uygun olarak çalışmalarını sürdürmekte olup; Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayınlanan Kurumsal Yönetim İlkelerinden zorunlu olanlarına uyulmakta, zorunlu olmayan ilkelere ise uyum konusunda azami gayret gösterilmektedir.

Sermaye Piyasası Kurulunun 10 Ocak 2019 tarih ve 2/49 sayılı kararı gereğince II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca yapılan Kurumsal Yönetim Uyum Raporlaması KAP Platformu üzerinden Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF) ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF) şablonları kullanılarak yapılmaktadır.

Bankamızın 2024 yılına ait Kurumsal Yönetim Bilgi Formu ve Kurumsal Yönetim Uyum Raporu 7 Mart 2025 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ilan edilmiştir. İlgili raporlamalara <https://www.kap.org.tr/tr/sirket-bilgileri/ozet/2426-turkiye-kalkinma-ve-yatirim-bankasi-a-s> adresinden ulaşılabilir.

Pay Sahipleri İle İlişkiler Birimi

Pay sahipleri ile ilişkiler fonksiyonu Hazine ve Sermaye Piyasası İşlemleri Operasyon Birimi ile İştirakler ve Kurumsal İlişkiler Birimi tarafından yerine getirilmektedir.

Nisan-Haziran 2025 döneminde pay sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı kapsamında bilgi edinme başvurusu olmamıştır.

Sermaye Artırımı ve Genel Kurul Bilgileri

Banka'nın 2024 yılına ait Olağan Genel Kurul toplantısı 22 Nisan 2025 tarihinde, saat 10:00' da, İnkılap Mah. Dr. Adnan Büyükdeniz Cad. B Blok No:10 Ümraniye/İSTANBUL adresinde Bakanlık temsilcisi gözetiminde yapılmıştır. Toplantıya ait çağrı Kanun ve Esas Sözleşmede öngörüldüğü gibi ve gündemi de ihtiva edecek şekilde 21 Mart 2025 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformunda, Merkezi Kayıt Kuruluşu'nun Elektronik Genel Kurul Sisteminde ve Banka'nın resmi web sitesi olan www.kalkinma.com.tr'de, Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinin 26 Mart 2025 tarih ve 11300 sayılı nüshasında ilan edilmek suretiyle süresi içinde yapılmıştır. Hazır bulunanlar listesinin tetkikinden, Banka'nın toplam 5.521.895.826,41 tam TL'lik sermayesine tekabül eden 552.189.582.641 adet paydan 5.449.484.179,176 tam TL'lik sermayeye karşılık 544.948.417.917,6 adet payın temsilen, 100.000 tam TL'lik sermayeye karşılık 10.000.000 adet payın asaleten toplantıda hazır bulunduğu ve böylece gerek Kanun ve gerekse Esas Sözleşmede öngörülen asgari toplantı nisabının mevcut olduğu anlaşılmıştır. Genel Kurul Toplantı tutanağı ve hazır bulunanlar listesine ayrıca Kamuyu Aydınlatma Platformu'nun (KAP) internet adresinden (www.kap.gov.tr) ve Banka internet sitesinden (www.kalkinma.com.tr) erişilebilmektedir.

Bankamızın 10.000.000.000 TL tutarındaki kayıtlı sermaye tavanı içerisinde 5.500.000.000 TL tutarındaki çıkarılmış sermayesinin 4.500.000.000 TL (bedelli) artırılarak 10.000.000 TL'ye yükseltilmesi kapsamında, artırılan 4.500.000.000 TL nominal değerli payların ihracı izahnamede belirtilen koşullar çerçevesinde tamamlanmış olup, Bankamızın çıkarılmış sermayesi 10.000.000.000 TL'ye yükseltilmiştir. Bankamız çıkarılmış sermayesinin 10.000.000.000 TL olduğunu gösteren Esas Sözleşmemizin "Sermaye" başlıklı 6. maddesinin yeni şekli 30 Haziran 2025 tarihinde İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğüne tescil edilmiş ve 30 Haziran 2025 tarih ve 11361 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde yayımlanmıştır.

Şirket Bilgilendirme Politikası

Banka Kurumsal Yönetim Komitesince hazırlanan ve Yönetim Kuruluna sunulan Banka Bilgilendirme Politikası 29 Nisan 2009 tarihinde onaylanmış olup 1 Mayıs 2009 tarihinden itibaren Banka internet sitesinde yer almaktadır. Bilgilendirme Politikasının uygulanmasının izlenmesi, gözetimi ve geliştirilmesi Banka Yönetim Kurulunun yetki ve sorumluluğunda olup Banka Yönetim Kurulu adına Kurumsal Yönetim Komitesi gözetiminde yürütülmektedir. Ayrıca Banka tabi olunan mevzuatla belirlenen kuralların yanı sıra misyonuna uygun ve ticari sır niteliği taşımayan hususlarda da kamuyu aydınlatma ilkesini benimsemiştir.

Temmuz-Eylül 2024 döneminde;

- ✓ 4982 sayılı Bilgi Edinme Hakkı Kanunu ve Uygulamasına İlişkin Esas ve Usuller Hakkında Yönetmelik kapsamında, Bilgi Edinme Birimi'ne herhangi bir başvuru olmamıştır.
- ✓ 20 Mayıs 2006 tarih ve 26055 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan 2006/3 sayılı Başbakanlık Genelgesi çerçevesinde Cumhurbaşkanlığı İletişim Merkezi (CİMER) Doğrudan Cumhurbaşkanlığı sisteminden Nisan-Haziran 2025 döneminde herhangi bir başvuru olmamıştır.

Özel Durum Açıklamaları

Özel durum açıklamasını gerektiren durumlarda bildirimler zamanında yapılmaktadır. Nisan-Haziran 2025 döneminde Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda 19 adet özel durum açıklaması yapılmıştır. Yapılan açıklamalarla ilgili olarak SPK ve Borsa İstanbul tarafından ek açıklama talebi olmamıştır.